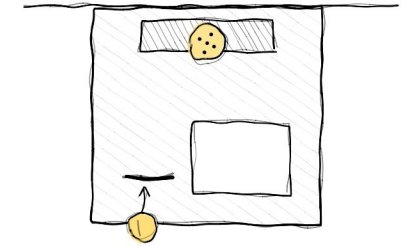


?Conoces a alguien a quien
tratan como a esta máquina?

Una máquina así se conoce de
una vez: no cambia por dentro.

Lo mismo que entra, lo mismo
que sale. Fácil de entender.



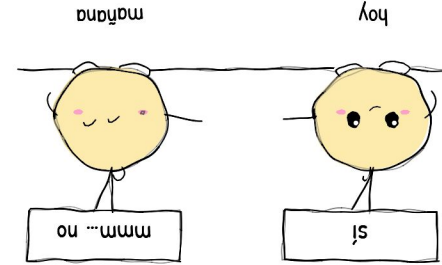
Esta es una máquina de galletas. Metes una
moneda y sale una galleta. Siempre la misma.

1 predecible

?Contestarías hoy lo mismo que hace un año?

Por eso nadie puede predecirte del todo.

...puede que contestes otra cosa.
Lo que vives te cambia por dentro.



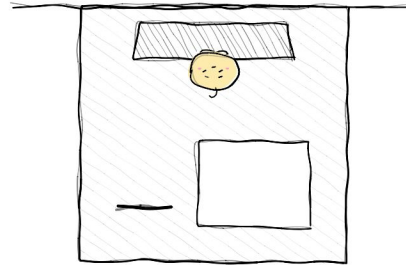
Pero tú no eres una galletera. Si hoy te
preguntan algo y mañana te lo preguntan igual...

2 tú no eres eso

?Alguna vez te trataron así?
?Has tratado así a alguien?

Tratar a alguien como si fuera
predecible es apagarle lo vivo.

Así lo dejan sin margen para sorprender,
para cambiar, para probar otra cosa.



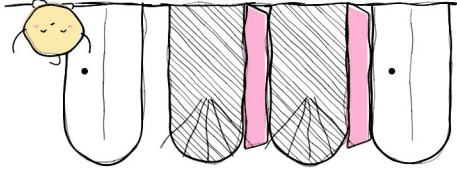
Aun así, a veces a alguien lo tratan como a
la galletera: que dé siempre la respuesta
correcta, que haga siempre lo mismo.

3 trivializar

Lo que vas a decir hoy, ¿deja
más puertas abiertas o menos?

No pide que sigas una regla fija: pide que, después
de lo que hagas, haya más futuros posibles.

Actúa siempre de modo que
aumente el número de opciones.



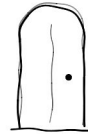
Un físico de Viena, Heinz von Foerster,
propuso una regla para conducirse:

4 abrir

tres trampas

«Entonces todo vale.»

No: ninguna descripción se
sostiene sola, y cada una
responde por lo que produce.



«Con datos se decide todo.»

Lo que da forma a una vida no
lo decide un dato: lo decides tú.

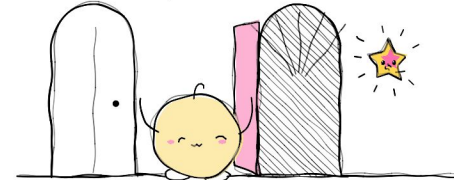


«Ya sé cómo eres.»

Una persona no se conoce de una vez:
solo tratando con ella, con el tiempo.



para llevar



Esta semana, cambia una orden por una
pregunta abierta: «¿tú cómo lo harías?».

Una puerta más ya es un comienzo.

a partir de «Las semillas de la
cibernética», de Heinz von Foerster

Opcioncita - una puerta más - de Heinz von Foerster

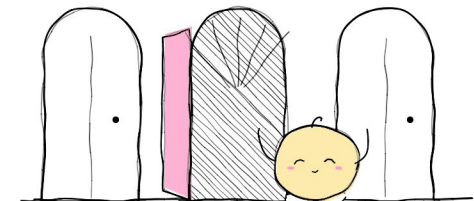
Bogotá - septiembre de 2026

1 hoja - 1 corte - 8 páginas

dominio público (CC0) - si haces una, déjala libre como esta

Opcioncita

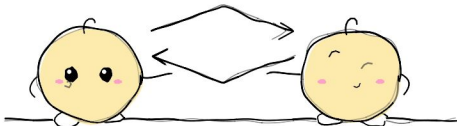
una puerta más



siempre hay otra puerta

5 tú cuentas

Y hay algo más: quien mira no está afuera.
Lo que dices y haces cambia lo que ves.



Quien observa está dentro de lo que
observa: por eso lo que haces cuenta.

datico

Cuando Heinz llegó a Estados Unidos en 1949, sin
saber casi inglés, le encargaron editar las actas
de las conferencias donde nació la cibernética.
Las editó: de 1949 a 1953, cinco volúmenes.