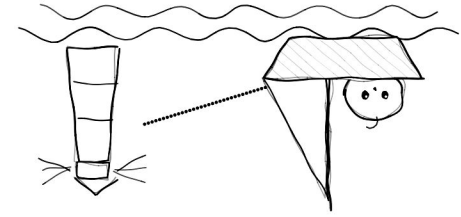


¿A donde quieres llegar tu esta semana?

Sin un lugar al que ir, no hay nada que corregir.

Lo primero que hacia era mirar
lejos: ¿a donde quiero llegar?

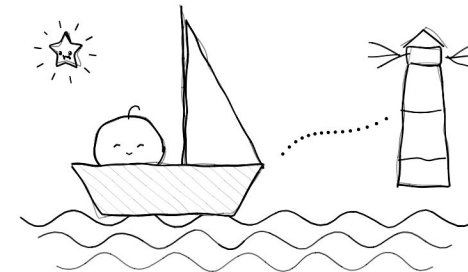


Hace mucho, al que gobernaba
un barco le decian timonel.

1 apuntar

Timoncito

ajustar el rumbo mirando el mar

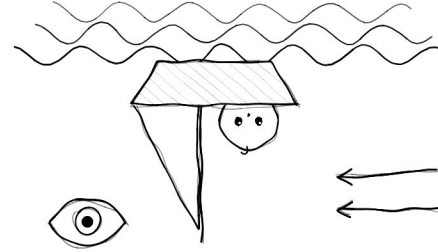


mirar, ajustar, volver a mirar

¿Que te está diciendo el mar hoy?

Mirar lo que de verdad está
pasando es la mitad del trabajo.

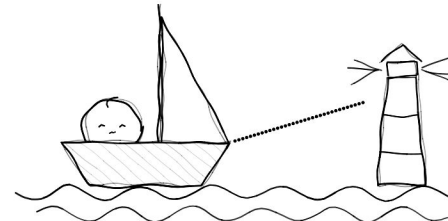
El timonel no decide en el
vacío: decide con lo que ve.



Pero el mar no se queda quieto: cambian
el oleaje, el viento, la corriente.

2 mirar el mar

para llevar



Esta semana, escoge una cosa pequeña que
quieras cambiar y apunta a dónde quieres llegar.

Cada día mira cómo va, y
mueve una sola cosa, poquito.

Se llega mirando, ajustando y volviendo a mirar.

a partir de «Cibernetica y sociedad», de Norbert Wiener

Timoncito - de Norbert Wiener

Bogotá - septiembre de 2026

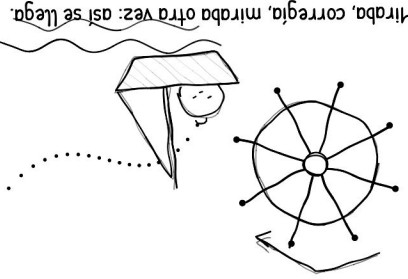
1 hoja - 1 corte - 8 páginas

dominio público (CC0) - si haces una, déjala libre como esta

En la máquina de vapor de Watt hay un regulador que
la frena solo cuando va demasiado rápida, y la deja
acelerar cuando va lenta. Así mantiene su velocidad.

datoico

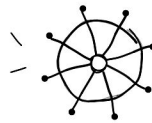
Se llega corrigiendo un poquito, muchas veces.



Entonces movía el timón, pero solo un poquito.

3 ajustar poquito

tres trampas



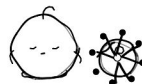
«Girar de golpe.»

Corregir a lo bruto solo
te lleva de un lado al otro.



«Navegar a ciegas.»

Ocultar la información apaga la
capacidad de aprender del error.



«Soltar el timón.»

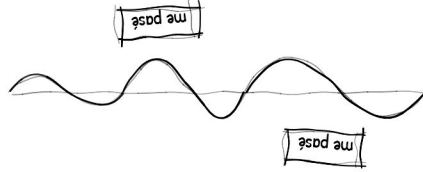
Pasarle a una máquina el juicio
no es liberarte: es abdicar.

A veces, en ciertos daños del cerebro, la mano
se pasa del vaso, corrige de más y se pasa de
nuevo. Se parece a un timón mal ajustado.

datoico

Mira lo que pasó con tu último
movimiento antes de hacer el siguiente.

Por eso, después de cada ajuste, se
vuelve a mirar antes de mover otra vez.

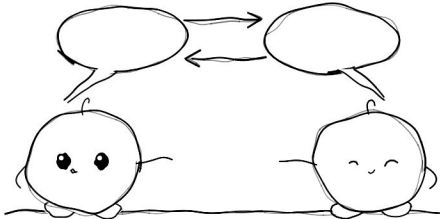


Si giras el timón de golpe, te pasas.
Corriges de más y te pasas para el otro lado.

4 volver a mirar

5 con otros

Hablar también es un timón. Cuando
hablas, el otro te devuelve algo.



Una mirada, un «sí», una pregunta:
así sabes si te entendieron.

Hablar sin que nadie pueda
responder es hablar al aire.

tip

Pregúntale a alguien: «¿me expliqué
bien?». Su respuesta es tu ajuste.