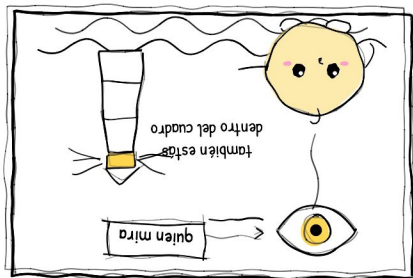


de von Foerster

Como cuando en la reunión del barrio quien cuenta cómo va la junta es también un vecino de esa junta, y lo cuenta desde su esquina.

Hilar también a quien mira: el que observa un sistema siempre hace parte de él, y no hay una vista desde ningún lugar.



Cibernetico de segundo orden



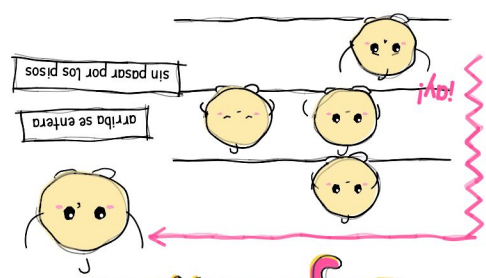
El propósito de un sistema es lo que hace, no lo que dice. Si lo dicho y lo hecho difieren, lo dicho es decoración.

Como cuando el letrado dice «atendemos rápido» y llevas tres horas en la fila: lo que el sitio hace es hacerte esperar.

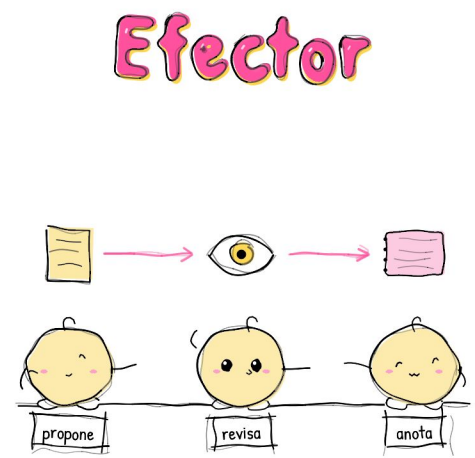
de Beer

Como cuando te quemas la mano en la estufa: no le pides permiso a nadie, el cuerpo entero se entera de una.

Un aviso de dolor o de placer que salta todos los pisos y llega directo arriba, sin que nadie en el medio lo filtre.



Canal oligodónico



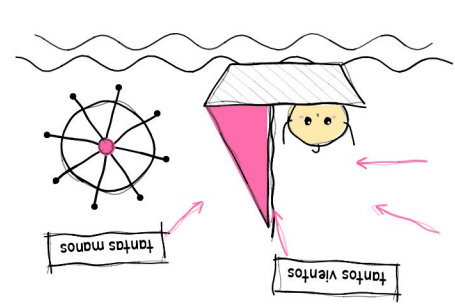
Quien hace el trabajo que mantiene vivo a un sistema. Nadie cambia las cosas directo: se propone, se revisa y solo entonces queda.

Como cuando en la cooperativa alguien propone otro horario, otro lo revisa y luego va a la cartelera.

de Ashby: «solo la variedad absorbe variedad»

Como cuando una sola prote atiende a cuarenta niños con una sola instrucción: no alcanza. Toca sumar manos o bajar el ruido del salón.

Para manejar algo hay que poder responder de tantas maneras como maneras tiene ese algo de sorprenderte.



Ley de variedad requerida



Esta semana, escoge una de estas seis palabras y fijate dónde la ves.

¿Un letrado que dice una cosa y un sitio que hace otra? ¿Un aviso que se quedó en un piso sin llegar arriba? ¿Alguien que cuenta algo estando dentro?

Para gobernar hay que poder responder, y para responder hay que enterarse.

Palabritas - timones y avisos

Bogotá - septiembre de 2026 - ed y hawita

1 hoja - 1 corte - 8 páginas

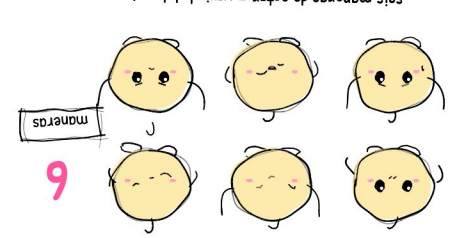
dominio público (CCO) - si haces una, déjala libre como esta

de Ashby

Como cuando un semáforo solo tiene tres luces, pero una calle con motos, buses y peatones tiene mil situaciones distintas.

Cuántas maneras distintas de estar puede tener algo. Entre más maneras, más difícil es manejarlo.

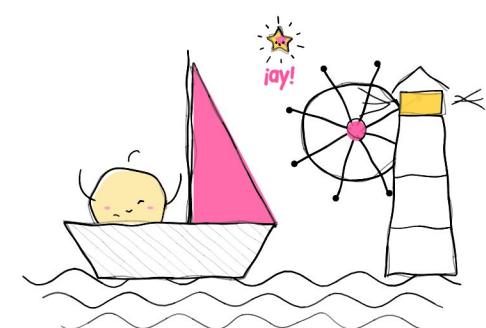
seis maneras de estar = variedad de seis



Variedad

Palabritas

timones y avisos



seis palabras para gobernar y avisar